



REDE PORTUGUESA LEADER+

RELATÓRIO E AVALIAÇÃO DAS ACTIVIDADES

DESENVOLVIDAS EM 2004



SUMÁRIO

INTRODUÇÃO

EIXO 1 - LEADER+ INFORMAÇÃO/REFLEXÃO

EIXO 2: LEADER+ ASSISTÊNCIA TÉCNICA E QUALIFICAÇÃO

EIXO 3 : LEADER+ PROMOÇÃO E DIVULGAÇÃO

I NTRODUÇÃO

Com este documento pretende-se sistematizar e avaliar o trabalho desenvolvido no âmbito da Rede Portuguesa LEADER+ no ano de 2004, tendo em vista responder quer a uma necessidade interna de avaliação e programação das actividades do IDRHa, quer partilhar com os GAL e entidades parceiras alguns elementos e informações que possam ser úteis à preparação e participação nos Encontros Intercalares da Rede Portuguesa LEADER+.

Para a elaboração deste relatório respeitou-se a estrutura do Programa de Actividades do ano de 2004, salientando-se em cada um dos eixos os aspectos mais significativos. Na verdade, mais do que descrever um conjunto de actividades importa perceber a coerência das mesmas face a uma metodologia de trabalho que se aprovou para o trabalho no âmbito do vector 3 – colocação em rede: utilizar a abordagem participativa, descentralizada e ascendente e que possibilitou que se identificassem os diferentes interesses e expectativas dos GAL e entidades parceiras, procurando complementaridades e articulações entre todos os intervenientes.

Apesar das dificuldades e condicionalismos que envolveram o trabalho da Rede Portuguesa LEADER+, devido a imperativos internos de ordem administrativa e jurídica que, em parte, condicionaram a concretização de algumas actividades previstas, estamos em condições de afirmar que o programa foi quase na totalidade cumprido e que respondemos afirmativamente a muitas das necessidades dos GAL do ponto de vista de informação, cooperação e qualificação. Identificando as nossas limitações sobretudo ao nível da eficácia de algumas respostas no âmbito da assistência técnica e do plano da comunicação e marketing cremos que, apesar de tudo, valeu a pena apostar num programa coerente e que se desenvolveu em conformidade com as necessidades identificadas pelos GAL.

Por fim destaca-se, de um modo geral, o envolvimento e adesão dos GAL às actividades desenvolvidas o que permitiu inovar e “arejar” o funcionamento e ajudou a consolidar o trabalho em rede. Importa agora melhorar os aspectos menos conseguidos, ultrapassar condicionalismos internos e externos e equacionar as prioridades de acção para o presente ano, na convicção de que do nosso compromisso e empenhamento resultará, sem dúvida, uma melhor qualidade do trabalho a desenvolver e corresponderemos, positivamente, aos interesses dos territórios rurais.

Lisboa, 4 de Fevereiro de 2005
Rede Portuguesa LEADER+

EIXO 1: LEADER+ INFORMAÇÃO/REFLEXÃO**OBJECTIVOS ESTABELECIDOS NA PROGRAMAÇÃO PARA 2004**

- Organizar, sistematizar e disponibilizar um conjunto de informação específica relevante e pertinente para os GAL e todos quantos trabalham nas zonas rurais. Identificar e disponibilizar recursos técnicos especializados, internos e externos ao programa LEADER+;
- Proporcionar conhecimentos operativos, para desenvolver e consolidar projectos de cooperação interterritorial e transnacional. Analisar, sistematizar e divulgar informação relativa aos projectos de cooperação interterritorial e transnacional;
- Consolidar laços e relações de trabalho entre os diversos participantes na Rede Portuguesa e redes europeias e proporcionar trocas de informação, conhecimentos e experiências;
- Contribuir para actualizar os dados relativos ao mundo rural em Portugal, e aprofundar conhecimentos sobre o impacte multisectorial do PIC LEADER e sobre temáticas específicas do mundo rural;
- Estudar, sistematizar e divulgar a experiência e os resultados do Programa LEADER em Portugal;
- Generalizar a informação acerca dos territórios, produtos e projectos de desenvolvimento rural para o grande público;
- Identificar, analisar, seleccionar e divulgar boas práticas transferíveis de desenvolvimento rural;
- Fornecer informação actualizada e de uma forma alargada, sobre o programa LEADER+ e o mundo rural.

ACÇÕES**CENTRO DE RECURSOS**

Objectivos: actualizar, registar e sistematizar informação relevante para os participantes na Rede Portuguesa LEADER+ e para o desenvolvimento de actividades de âmbito nacional e transnacional.

Programado:

- sistematização da legislação nacional e legislação comunitária por temáticas
- Dossiê por temas seleccionados
- Disponibilização de bases de dados diversas: de especialistas, de consultores, de competências e formadores dos GAL, de dados sobre a cooperação;
- Actualização do motor de busca

Do conjunto de produtos previstos garantiu-se integralmente a **actualização do motor de busca** de parceiros para projectos de cooperação transnacional, em estreita articulação com a Rede Sueca LEADER+. Através da página da Internet foram divulgados, na área Destaque, 60 pedidos de parceria para projectos transnacionais e no motor de busca foram introduzidos pelos GAL de Portugal 10 pedidos de parceria.

Os restantes produtos encontram-se numa fase inicial de preparação. Embora tenham sido desenhados os modelos de recolha, recolhidas e sistematizadas algumas informações, torna-se fundamental o envolvimento de 1 técnico para concretizar esta actividade e garantir a manutenção e actualização futura desta actividade. Esta foi fundamentalmente a razão que não permitiu o desenvolvimento desta actividade.

NEWSLETTER

Embora a Newsletter não tenha sido lançada, foi elaborado um número zero experimental, com uma proposta de áreas e conteúdos. No entanto não foi possível concretizar o desenho gráfico por dificuldades informáticas.

SISTEMA DE INFORMAÇÃO

Foi mantido com regularidade um sistema de comunicação interna com os GAL, as DRA e as Entidades Parceiras (via correio electrónico, correio, telefone e fax). Igualmente foi mantido um sistema de comunicação com as redes europeias e o Ponto de Contacto do Observatório LEADER+. Foi igualmente assegurada a resposta em tempo de todos os pedidos de informação e outros que foram endereçados à RPL por parte de outros GAL, Redes, Ponto de Encontro, outras entidades externas e ainda do próprio IDRHa.

REUNIÕES DE TRABALHO COM GAL E ENTIDADES PARCEIRAS

Ao longo do ano e respondendo às necessidades e dinâmica da Rede, realizaram-se diversas reuniões com os GAL e com as entidades parceiras já que a elaboração do Programa de Actividades da Rede Portuguesa LEADER+ teve por base a participação activa dos GAL, das DRA, e das entidades parceiras.

Essa participação foi concretizada do seguinte modo:

I Encontro da Rede Portuguesa LEADER+ (11 e 12 de Fevereiro de 2004) no Hotel Holiday Inn, em Lisboa e no qual estiveram presentes 115 participantes, representando os 52 GAL, as 7 DRA, as 4 entidades parceiras e o IDRHa. Este encontro foi preparado por um grupo de trabalho constituído por técnicos de alguns GAL e entidades parceiras e funcionou por Grupos de Trabalho para

possibilitar uma maior participação dos diferentes intervenientes. A avaliação realizada pelos participantes foi, em geral, bastante positiva.

Reuniões com as entidades parceiras (ANIMAR, FMT, INDE e ProRegiões) para debater, consensualizar e concretizar as propostas de trabalho apresentadas por cada entidade. Destas propostas e face aos interesses identificados pelos GAL resultou a programação de um conjunto de actividades das quais se destacam:

- **Federação Minha Terra:** concepção, acompanhamento e execução de um contrato celebrado para a organização e realização de Acções de Qualificação (ver Eixo II – Qualificação), para preparação e organização da Feira Portugal da Terra ao Mar, para analisar propostas apresentadas pela Federação para a organização de acções de qualificação e Mostra do Mundo Rural.
- **ProRegiões:** acompanhamento e avaliação do contrato celebrado para organização das “Semanas Animadas no Espaço LEADER+ ” (ver Eixo III – Promoção e Divulgação) e preparação do Projecto Recíproco.
- **INDE:** acompanhamento e avaliação do JPL (ver Eixo III –Promoção e Divulgação), concepção e acompanhamento das sessões de divulgação do JPL (ver Eixo III –Promoção e Divulgação), preparação e acompanhamento dos Projectos Equal/IDEIAS e RECI PROCO e preparação do Concurso de Projectos LEADER.
- **ANIMAR:** análise de propostas sobre a elaboração e produção de um Atlas do Mundo Rural (não foi entregue qualquer documento necessário à análise desta proposta) e realização da Manifesta 2005.
- **GAL:** Para além do I Encontro Nacional da Rede Portuguesa LEADER+, em Maio, realizou-se uma reunião com todos os GAL para debater e preparar diversas actividades nacionais da Rede, nomeadamente a Oficina de Cooperação e a Feira “Portugal da Terra ao Mar 2004, Vinhos, Mundo Rural e Pescas” promovida pela Secretaria Geral do MADRP. Constituíram-se ainda grupos de trabalho com alguns GAL, segundo os seus interesses e especificidades, para preparar e dinamizar as diversas actividades da Rede.

SERVIÇO DE TRADUÇÕES

Parte do conteúdo da página da Internet foi traduzida para Inglês, não tendo sido possível até hoje colocar on-line por razões de ordem informática. Por dificuldades contratuais de aquisição de serviços por parte da administração pública não foi possível estruturar um serviço de tradução regular, para responder a necessidades da Rede e dos GAL.

CENTRO DE OBSERVAÇÃO E AVALIAÇÃO LEADER+

Objectivos: acompanhar e desenvolver um conjunto de estudos e análises sistemáticas acerca da intervenção territorial LEADER+, no âmbito do desenvolvimento rural. Previa-se que como resultado desses estudos fossem concebidos os seguintes produtos:

- Atlas do Mundo Rural (não realizado)
- Edição Livro “Desenvolvimento Local em meio rural – testemunhos de uma década” (não realizado)
- Publicações (resultados de estudos)

Previa-se que os estudos e respectivos produtos seriam desenvolvidos por entidades externas à Rede e, tendo em vista esse fim, iniciaram-se contactos com as entidades parceiras para a eventual concretização destes trabalhos, tendo em atenção as suas especificidades e potencialidades.

Estudo sobre o impacte multisectorial do Programa LEADER - Foi iniciado o processo de análise e elaborado o respectivo parecer sobre uma proposta de Caderno de Encargos apresentada por uma unidade orgânica do IDRHa, tendo em vista a realização de um concurso público para a realização do trabalho.

Atlas do Mundo Rural - Iniciou-se um processo de negociação com a ANIMAR e acordou-se quanto à sua concepção e edição. No entanto este trabalho não teve continuidade dado que não foi apresentada posteriormente uma proposta específica sobre este assunto por parte da ANIMAR.

Livro “Desenvolvimento Local em meio rural – testemunhos de uma década” - Iniciou-se um processo de negociação com algumas entidades parceiras (INDE e ANIMAR) tendo em vista para a concepção e produção do livro e que não teve continuidade.

CONCURSO DE PROJECTOS LEADER

Objectivo: dar visibilidade aos projectos e promover o Programa LEADER+

Foi elaborado um regulamento para este concurso e proposto um júri para o desenvolvimento desta actividade. Posteriormente foi solicitado à INDE a apresentação de uma proposta para se organizar externamente este Concurso de Projectos LEADER, cujo conteúdo aguarda decisão do IDRHa.

PÁGINA NA INTERNET

Objectivos: Previa-se para o ano de 2004 a actualização permanente da página da Rede Portuguesa LEADER+, a criação de um espaço de acesso reservado para comunicação interna e maior articulação com os GAL, por forma a ser um meio privilegiado de comunicação e divulgação das actividades dos GAL, do PIC LEADER+ e das iniciativas de desenvolvimento rural nos territórios LEADER+.

O site LEADER+ não se constituiu, conforme programado, como o principal instrumento de informação e divulgação do PIC LEADER+ e da Rede, pois além de não ter conseguido responder às suas necessidades e expectativas quanto à sua utilização, não apresentou o dinamismo e interactividade suficientes, factores essenciais ao desenvolvimento das actividades da Rede. Assim, embora o *site* reúna e sistematize alguma informação necessária, a sua concepção gráfica não gera qualquer dinamismo, não se consegue disponibilizar informação com a actualidade e rapidez necessária a um serviço *on-line* e não tem correspondido a exigências de conseguir abranger, em tempo útil, a divulgação e acompanhamento dos acontecimentos e actividades que se realizam no âmbito do PIC LEADER+ em Portugal e na Europa. Do mesmo modo, o empenhamento dos GAL nesta matéria foi muito limitado pois, além de não fornecerem informação actualizada para alimentar o *site* – quer relativa a eventos locais, quer relativa à própria ADL - notou-se uma ausência de contributos regulares com o envio de informação útil para o desenvolvimento rural.

Para concluir, importa frisar que o **deficiente funcionamento do site** dificultou em muito o cumprimento dos objectivos de trabalho estabelecidos para este eixo. Com efeito, considerando que a linha central de trabalho incidia no site e tendo-se verificado um número insustentável de actividades que não foram divulgadas por dificuldades e condicionalismos internos relacionados com aspectos informáticos, pode-se dizer que o cumprimento dos objectivos deste eixo foram, em parte, limitados pelas condicionantes atrás identificadas.

EIXO 2: LEADER+ ASSISTÊNCIA TÉCNICA E QUALIFICAÇÃO

OBJECTIVOS ESTABELECIDOS NA PROGRAMAÇÃO PARA 2004

- Aumentar as competências específicas dos GAL e qualificar as equipas técnicas, direcções e parcerias para a intervenção e para os novos desafios do D.R.;
- Identificar constrangimentos e potencialidades e equacionar soluções para problemas pertinentes do desenvolvimento territorial e rural em Portugal;
- Proporcionar o intercâmbio de resultados e repositórios de saber-fazer;
- Identificar dificuldades e interesses relativos à cooperação nacional e transnacional, estimulando para a criação de parcerias activas;
- Produzir material diverso adequado às necessidades dos GAL;
- Reflectir e aprofundar as experiências realizadas, produzindo novos conhecimentos

QUALIFICAÇÃO

GAL/ TERRITÓRIOS

Acções e produtos programados:

- Realização de um "Questionário sobre interesses e necessidades de qualificação e formação dos GAL";
- Organização de 6/8 sessões de trabalho para prestação de assessorias e consultas especializadas em domínios precisos (pequenos grupos) ;
- Realização de um encontro temático para aprofundamento de tema a seleccionar;
- Produção de 1 Caderno Temático, 8 Brochuras e publicações diversas resultantes das acções de formação;

QUESTIONÁRIO SOBRE INTERESSES E NECESSIDADES DE QUALIFICAÇÃO E FORMAÇÃO DOS GAL

O questionário foi enviado a todos os GAL (6 de Maio de 2004), por correio electrónico. A sua divulgação foi também feita no JPL e numa reunião com todos os GAL (7 de Maio). Dos 52 GAL, responderam 20, o que representa um nível de participação de 38,5%. Da análise dos questionários, os GAL identificaram como temas prioritários para as acções de qualificação:

Temas para as Sessões de Trabalho Temáticas

- Estatuto e papel das ADL no D.L.
- Políticas e instrumentos de ordenamento do Território
- Políticas de Desenvolvimento Rural no âmbito da PAC

Temas para as Oficinas de Qualificação

- Análise, acompanhamento e avaliação de projectos
- Gestão Interna e sist. de comunicação e informação
- Ambiente e Áreas Protegidas
- Comercialização dos Produtos Locais

Nota: o tema "Controlo e Auditoria" não foi identificado pelos GAL porque na divulgação do questionário já se informava que as Oficinas de Qualificação sobre este tema já estavam em preparação.

OFICINAS DE QUALIFICAÇÃO, SESSÕES DE TRABALHO TEMÁTICAS E PRODUÇÃO DE FICHAS E BROCHURAS

Como resultado do processo de negociação entre as propostas de actividades apresentadas pelas entidades parceiras, o Programa de Actividades da Rede e os resultados do Questionário acima referido, foi celebrado um contrato de prestação de serviços com a **Federação Minha Terra**, com vista a apoiar a organização e produção de:

- 7 Oficinas de Qualificação sobre "Controlo e Auditoria - Procedimentos de Controlo Interno";
- 2 Sessões de Trabalho Temáticas, sobre temas a definir;
- Produção de 1 ficha sobre o aprofundamento do tema das Oficinas de Qualificação;
- Produção de 2 brochuras sobre o aprofundamento dos temas das Sessões.

OFICINAS DE QUALIFICAÇÃO SOBRE "CONTROLO E AUDITORIA - PROCEDIMENTOS DE CONTROLO INTERNO

Entre 24 de Maio e 18 de Junho foram realizadas sete Oficinas de Qualificação, seis no Território do Continente (Beira Litoral; Ribatejo e Oeste e Madeira; Entre Douro e Minho; Trás-os-Montes; Beira Interior; Alentejo e Algarve) e uma na Região Autónoma dos Açores. Cada sessão teve a duração de um dia (7 horas).

A preparação e divulgação das Oficinas foi feita pela Rede em articulação com a Federação Minha Terra. Os aspectos logísticos foram da responsabilidade da

Federação Minha Terra. A divulgação das Oficinas foi feita através de correio electrónico para todos os GAL, por fax e correio para as DRA, notícia no JPL e informação na Página da Rede na Internet. O número total de participantes foi de 142, sendo 120 técnicos, representando 51 GAL.

O Programa das Oficinas de Qualificação resultou da convergência entre a experiência da IGF e IGAG ao nível de auditorias já realizadas e das expectativas e necessidades apontadas pelo IDRHa e Federação Minha Terra. O desenvolvimento dos conteúdos foi da responsabilidade de técnicos da IGAG e da IGF. A metodologia utilizada teve por base uma abordagem fundamentalmente teórica e expositiva, tendo existido uma forte participação dos técnicos dos GAL, colocando dúvidas, casos práticos e a sua experiência.

O Relatório Intercalar, elaborado pela Federação Minha Terra e apresentado ao IDRHa sobre estas Oficinas de Qualificação, refere que a avaliação dos participantes foi, em geral, bastante positiva, apontando como os mais relevantes comentários e sugestões dos participantes e dos formadores a duração da Oficina ter sido insuficiente, tendo em consideração o tema e a extensão do programa; o interesse e necessidade em discutir casos práticos, metodologia pouco desenvolvida nesta Oficinas e a necessidade de um formação complementar sobre conceitos básicos de contabilidade. Como resultado desta Oficina foi elaborada uma ficha sobre o tema.

Considerando a falta de disponibilidade dos técnicos dos GAL para participar em acções de qualificação, dada a intensa actividade da maioria dos GAL durante o último trimestre de 2004, (actividades nos seus territórios e da Rede Portuguesa LEADER+ já programadas) e tendo em conta os resultados desta avaliação, a Rede e a Federação Minha Terra decidiram alterar a proposta inicial e centrar a formação no aprofundamento do tema sobre "Controlo e Auditoria" e organizar só uma Sessão de Trabalho Temática, sobre "Ordenamento do Território e Desenvolvimento Rural" durante o mês de Dezembro.

Iniciou-se a preparação das Oficinas de Qualificação de aprofundamento do tema "Controlo e Auditoria", no entanto por impossibilidade da IGA e da IGF em disponibilizar os seus técnicos só no início do ano de 2005 será possível realizar estas acções.

SESSÃO DE TRABALHO SOBRE "ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO E DESENVOLVIMENTO RURAL

A Sessão de Trabalho sobre "Ordenamento do Território e Desenvolvimento Rural" (16 de Dezembro 2004), no Hotel Mélia Confort D. Maria, na Covilhã. A preparação

e divulgação das Oficinas foi feita em articulação pela Rede com a Federação Minha Terra e os aspectos logísticos foram da responsabilidade da Federação Minha Terra.

A divulgação das Oficinas foi feita através de correio electrónico para todos os GAL, por fax e correio para as DRA, notícia no JPL e informação na Página da Rede Portuguesa LEADER+ e da Federação Minha Terra. O número total foi cerca de 70 participantes. A avaliação da sessão e a produção da brochura estão em preparação pela Federação Minha Terra, prevendo-se que durante o mês de fevereiro possam estar disponíveis.

OFICINAS DE QUALIFICAÇÃO SOBRE A ACTUALIZAÇÃO DO WINLEADER+

Para concretizar os resultados do questionário e seguir as prioridades identificadas pelos GAL, iniciaram-se os contactos para preparação de uma Oficina de Qualificação sobre Avaliação de Projectos. No entanto, este trabalho foi suspenso dadas as alterações introduzidas no programa informático WinLEADER+ e porque a Gestão do Programa considerou que seria mais urgente e prioritário a organização de acções de informação e qualificação sobre a "Actualização do WinLEADER+", para os técnicos dos GAL utilizadores deste programa informático, por forma a apoiar os GAL na sua responsabilidade de alimentação e actualização do sistema informático de gestão financeira do PIC LEADER+.

Estas acções de qualificação foram organizada em duas fases:

Uma **sessão plenária** (15 de Novembro de 2004) organizada pelo IDRHa em articulação com a empresa F3M, responsável pelo desenvolvimento do programa informático, no Tagus Park, Oeiras, para apresentação geral sobre as alterações introduzidas no programa e distribuído um CD como novo software. A sessão teve 81 participantes, sendo 76 técnicos, representando 47 GAL, 3 técnicos da EAT LEADER+ e 2 técnicos da IGAG.

Organização de **nove sessões**, com a duração de um dia, a realizar por região e com um carácter essencialmente prático. Em 2004, e durante o mês de Dezembro, realizaram-se 6 sessões – Beira Litoral, Beira Interior, Ribatejo e Oeste, Alentejo, Algarve e R.A. dos Açores, com um total de 65 participantes, 57 técnicos de 34 GAL (faltaram 2 GAL) e 8 técnicos da EAT LEADER+ e Rede Portuguesa LRADER+.

GAL /COOPERAÇÃO

QUESTIONÁRIO AOS GAL SOBRE EXPECTATIVAS E NECESSIDADES NO ÂMBITO DA COOPERAÇÃO

Com este questionário pretendia-se identificar dificuldades, constrangimentos, interesses e expectativas dos GAL relativamente à Cooperação Interterritorial e Transnacional e estimular o desenvolvimento de parcerias activas. O questionário foi enviado a todos os GAL (dia 23 de Abril de 2004), por correio electrónico. Dos 52 GAL responderam 14 GAL representando um nível de participação na ordem dos 27% .

Da análise das respostas dos GAL aos questionários identificaram-se os seguintes **temas prioritários** a tratar nas Oficinas de cooperação interterritorial e transnacional:

I . Cooperação Interterritorial (por ordem decrescente de interesse)

- Comercialização
- Promoção e Divulgação
- Turismo
- Património e cultura
- Formação qualificação
- Tecnologias da Informação
- Serviços de proximidade

II . Cooperação transnacional (por ordem decrescente de interesse)

- Promoção e Divulgação
- Comercialização
- Turismo
- Serviços de Proximidade
- Economia Social
- Formação/Qualificação

Como entidades parceiras a privilegiar na Cooperação Interterritorial, os GAL seleccionaram:

1. Associações e Colectividades Locais
2. Câmaras Municipais
3. Redes Sociais
4. Juntas de Freguesia

5. Escolas e Centros de Emprego
6. Empresas

Relativamente aos países com quem cooperar os GAL identificaram:

- Países africanos de expressão portuguesa
- Brasil
- Espanha
- Irlanda
- França

OFICINAS DE COOPERAÇÃO

Como previsto no Programa de Actividades da Rede e face aos resultados do Questionário acima referido, a Rede Portuguesa LEADER+ realizou, em articulação os GAL, duas Oficinas de Cooperação:

- **1ª Oficina de Cooperação LEADER+ *Aprofundar Laços para a Cooperação***
- **2ª Oficina LEADER+ *Ampliar a Cooperação Transnacional***

1ª OFICINA DE COOPERAÇÃO LEADER+ - APROFUNDAR LAÇOS PARA A COOPERAÇÃO

A 1ª Oficina de Cooperação (14, 15 e 16 de Julho) destinada a aprofundar a cooperação a nível nacional, decorreu no Hotel dos Templários, em Tomar e teve como entidade anfitriã a ADIRN. Nela participaram 76 participantes representando 37 GAL.

A preparação desta oficina contou com a participação de uma **Comissão Organizadora** previamente constituída, constituída por técnicos da Rede Portuguesa LEADER+ e por um representante da ADRIMINHO (Ana Paula Xavier), DUECEIRA (Ana Souto), TAGUS (Pedro Saraiva), ADIRN (Jorge Rodrigues) e IN LOCO (Miguel Velez).

Através da análise das respostas ao **questionário** enviado aos GAL sobre a cooperação e posterior realização de um **Encontro com os GAL**, em Maio, nas instalações do IDRHa, foram identificados e sistematizados alguns dos interesses dos GAL nesta matéria. O **Programa** da 1ª Oficina foi assim concebido com base no apuramento destas informações, o que justificou a inclusão de quatro sessões temáticas:

- Sessão 1: **Promoção e divulgação de territórios e produtos.**
Comercialização de produtos
- Sessão 2: **Turismo, património e cultura**
- Sessão 3A: **Cooperação com África**
- Sessão 3B: **Cooperação com Brasil**

Com a realização desta Oficina deu-se início à construção de um **Dossiê Cooperação LEADER+** e garantiu-se a continuidade deste trabalho, através da eleição de dois representantes por Sessão Temática que darão continuidade à reflexão iniciada bem como coordenarão a organização das actividades do grupo e contributos para o dossiê da cooperação. Através da apresentação de projectos foi possível debater e equacionar soluções para ultrapassar obstáculos e dificuldades identificados nas diversas fases de projectos de cooperação.

Foi reafirmada a necessidade de uma 2ª oficina de Cooperação, alargada a outros GAL da Europa e parceiros da cooperação transnacional em África, Brasil e outros países – a fim de proporcionar encontros de trabalho, divulgar resultados e programar novas etapas de trabalho.

2ª OFICINA DE COOPERAÇÃO LEADER+ - AMPLIAR A COOPERAÇÃO TRANSNACIONAL

A realização da **2ª Oficina de Cooperação** (17, 18 e 19 de Novembro) em **Melgaço** é resultado do trabalho desenvolvido durante e após a **1ª Oficina - “Aprofundar laços para a cooperação”**, cujas conclusões reiteravam o interesse e urgência da montagem de projectos de cooperação e a importância de contactos com outros GAL da Europa e de outros países parceiros, nomeadamente o Brasil e África.

A **2ª Oficina de Cooperação** teve como principais objectivos:

1. Reflectir e discutir estratégias comuns para a cooperação transnacional entre os GAL de Portugal , através de debate/reflexão que resulte da apresentação de projectos diversos.
2. Consolidar e ultrapassar constrangimentos técnicos e administrativos de alguns projectos de cooperação transnacional.
3. Obter informações/assistência técnica acerca da melhor forma de implementar e desenvolver projectos de cooperação com GAL da Europa e com entidades do Brasil e Portugal envolvidos no desenvolvimento local em zonas rurais

Como se esperava, esta Oficina deu origem a alguns produtos que podem assinalar uma nova fase no Vector 2 da cooperação transnacional:

- ✓ pistas que permitem ultrapassar algumas das dificuldades e pontos de bloqueio ao nível da concepção inicial de um projecto de cooperação;
- ✓ contactos com outros GAL e condições para resolver situações que condicionavam a boa execução técnica;
- ✓ espaços que permitiam iniciar relações de cooperação entre os diversos GAL interessados na cooperação;
- ✓ **um Dossiê de Cooperação** foi distribuído a todos os GAL e o seu conteúdo foi acordado e validado para que este instrumento se torne um valor acrescentado à cooperação entre os GAL.
- ✓ estabelecimento **de laços de cooperação** com o IPAD e com o Brasil

A Rede garantiu a continuação dos trabalhos específicos a realizar no âmbito da cooperação e que resultaram das dinâmicas destas duas oficinas, particularmente no que se refere à cooperação com o Brasil e com os PALOP. Assim, foi ainda organizada uma **visita de intercâmbio ao Brasil** (24 a 30 de Novembro) que contou com o envolvimento de 16 GAL, e foram estabelecidos os primeiros contactos com o IPAD (Instituto Português de Apoio ao Desenvolvimento) e o GPPAA (Gabinete de Planeamento e Política Agro-Alimentar), tendo em vista a constituição de um grupo para a cooperação com os PALOP. Ficou ainda equacionado que o funcionamento destes grupos de trabalho para a cooperação deveriam ter o apoio de um consultor ou perito que pudesse apoiar o desenvolvimento da cooperação transnacional com estes países. Assim, para o Brasil contou-se com o apoio de Francisco Botelho que, na qualidade de consultor para a cooperação, desenvolveu actividades de apoio à rede.

Para concluir a avaliação deste eixo de trabalho pode-se dizer que os objectivos foram, de um modo geral, cumpridos. Para além de um trabalho inicial de relançamento e dinamização da cooperação, a metodologia de trabalho permitiu confirmar a importância do trabalho por objectivos e com participação plena dos interessados. Por outro lado, considera-se que, apesar de alguns condicionalismos internos e externos, conseguiu-se responder com alguma celeridade e eficácia e criaram-se condições para um bom nível de entendimento na Rede LEADER+ acerca das regras e normativos mínimos essenciais para a cooperação interterritorial e transnacional. Pensamos que alguma insuficiência no campo da assistência técnica se ficou a dever, em grande parte, à dificuldade dos GAL identificarem quais os principais pontos de bloqueio que, do ponto de vista técnico mais dificultam a cooperação.

EIXO 3 : LEADER+ PROMOÇÃO E DIVULGAÇÃO

OBJECTIVOS ESTABELECIDOS NA PROGRAMAÇÃO PARA 2004

- Promover uma imagem positiva do mundo rural e das suas iniciativas junto das populações rurais e urbanas;
- Dar maior visibilidade ao programa LEADER promovendo os seus resultados de uma forma sistematizada, articulada e a diferentes níveis: local, regional, nacional e internacional;
- Apresentar soluções inovadoras para tornar mais competitivos e sustentáveis os territórios rurais;
- Sensibilizar públicos mais alargados para as potencialidades do mundo rural;
- Divulgar oportunidades de investimento em meio rural e promoção da inovação e experimentalidade;
- Contribuir para uma reflexão nacional e europeia sobre actual situação do mundo rural e equacionar possíveis estratégias para o desenvolvimento rural pós 2006;
- Diversificar espaços de divulgação dos Territórios, Produtos e Programa LEADER;
- Criar uma imagem inovadora e de qualidade para identificação e promoção do Programa LEADER+;
- Promover territórios, produtos e produtores junto das populações urbanas, procurando novos mercados para a sua sustentabilidade;

ACÇÕES

PLANO DE COMUNICAÇÃO E MARKETING

Objectivos: concepção de um Plano de Comunicação e Marketing que possibilitasse conciliar as intervenções dos GAL, do IDRHa e de todos quantos operacionalizam a imagem do LEADER+ através das seguintes actividades:

- Criação de uma imagem do Programa LEADER+ para apresentação pública e participação dos GAL/IDRHa em eventos de promoção do mundo rural;
- Concepção e execução de uma estratégia de comunicação em meios de comunicação
- Nacionais e regionais e em articulação com os GAL;
- Reuniões com GAL para definição de estratégia comum de marketing e comunicação;
- Concepção de produtos informativos audiovisuais inovadores (LPN);
- Concepção da mostra do mundo rural;
- trabalho em equipa através de uma acção de formação para técnicos e dirigentes das ADL

Este Plano teria como produtos finais a publicação de informações/notícias sobre o LEADER+ em meios de comunicação, escritos e audiovisuais, nacionais e regionais e a produção de material audiovisual de promoção do PIC LEADER+. A concretização deste Plano não foi possível durante o ano de 2004, por não existirem meios técnicos disponíveis para a sua dinamização.

JORNAL PESSOAS E LUGARES

Foram editados 10 números do JPL conforme contrato estabelecido com a INDE. O conselho editorial funcionou mensal e regularmente e da avaliação do trabalho realizado por este conselho resultou a ideia que o trabalho foi bastante positivo e que o JPL registou uma acentuada melhoria. A inclusão de um tema base, articulado com a identidade do território LEADER+ abrangido em cada edição contribui para uma maior e melhor articulação com os territórios, pessoas e lugares. A preocupação dos membros deste conselho em caracterizar os leitores habituais do PL conduziu ao tratamento dos muitos pedidos que sistemática e frequentemente têm vindo a chegar à Rede Portuguesa LEADER+ e do qual resultaram as seguintes ilações:

Das associações que recebem o jornal (cerca de 85) predominam as associações de desenvolvimento (34), seguindo-se associações de Agricultores (10) e de produtores de pecuária (8). Menos expressivas, mas igualmente relevantes, verifica-se a existência de 5 associações culturais e recreativas e 3 juvenis. Lisboa tem predominância (21), 17 no Alentejo, 13 no Ribatejo, 10 na Beira Litoral.

No capítulo de estabelecimentos de ensino (86), 50 jornais seguem para universidades, 16 para escolas superiores, 12 para escolas profissionais e 6 para institutos politécnicos. Refira-se que apenas 2 são enviados para escolas EB 2,3. Quanto a outras organizações salientam-se as áreas cooperativa (14), agrícola (4), ensino (4), economia solidária (3), adegas (2), centros de formação (48), outros centros 6 (empresas, estudos, etc), câmaras municipais (36), Juntas de freguesia (3=, regiões e postos de turismo (75), empresas (2), associações (1), comunicação social (2), sindicatos (2), (ONGs (2) e organismos ligados à Comissão Europeia (2).

Quanto aos pedidos de subscrição por leitores Individuais, dos 101 leitores identificados regista-se um equilíbrio ao nível de sexo (45 masc/56 fem), com predominância de Lisboa (26), Ribatejo e Oeste (16), Beira Litoral (16) e Porto (14), Alentejo (8), no estrangeiro (3) - Brasil, Bélgica (2).

Para além desta distribuição, assegurada pelo I DRHa, os GAL são responsáveis pelo envio dos jornais a nível local a um conjunto diversificado de instituições e organizações. Se no início do ano se registaram algumas devoluções de jornais que

não foram levantados nos correios pelos GAL é gratificante registar que no presente momento essas situações praticamente deixaram de acontecer. Do mesmo modo, importa frisar que tem vindo a aumentar de uma forma significativa a participação dos GAL no JPL através da redacção de artigos relacionados com o tema mensal, aspecto que foi agradavelmente registado na reunião do conselho de redacção.

PROMOÇÃO DO JPL EM ARTICULAÇÃO COM O PLANO DE COMUNICAÇÃO E MARKETING

Objectivos: divulgar o Jornal Pessoas e Lugares, contribuindo simultaneamente para a promoção dos territórios rurais e bem como para a criação de uma maior dinâmica local. A organização de uma **sessão de divulgação do Jornal Pessoas e Lugares** nos territórios LEADER+ decorreu conforme previsto, apresentando-se esse número do Jornal e convidando um conjunto de participantes e actores locais para a discussão e reflexão do tema em destaque nesse número do jornal. A organização da sessão de divulgação assim como a definição do seu modelo seria da responsabilidade do GAL em articulação com a Rede Portuguesa LEADER+.

Foram realizadas as seguintes sessões:

JPL n.º 16 - um colóquio/debate sobre o tema em destaque "Recuperação do Património e Valorização da Paisagem Rural", organizado em colaboração com a CoraNE - Associação de Desenvolvimento dos Concelhos da Raia Nordeste no dia 14 de Abril, às 15:00h, em Bragança.

Na sessão participaram oradores e cerca de 100 participantes.

JPL n.º 21 - Sessão de debate sobre o tema em destaque "Jovens em meio rural", organizado em colaboração com a ESDIME, no dia 14 de Outubro de 2004 às 17.30h, na Biblioteca Municipal de Ferreira do Alentejo.

Na sessão participaram oradores e participantes

JPL n.º 22 - Acção de apresentação do JPL, dia 15 de Outubro de 2004, no stand da Vicentina, no pavilhão de exposições do Festival da Batata Doce e dos Perceves, em Aljezur.

JPL n.º 23 - Sessão de debate sobre o tema "Veredas e Levadas", organizado em colaboração com a ADRAMA - Associação de Desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira, no dia 12 de Novembro de 2004, às 18 horas, no Auditório do Centro de Formação Agrária de S. Vicente, na R.A. da Madeira.

JPL n.º 24 - Sessão de debate sobre o tema "Museus", organizado em colaboração com a ARDE – Associação Regional para o Desenvolvimento, da Região Autónoma dos Açores, no dia 20 de Dezembro, às 18 horas, na Oficina Museu de Capelas, em Ponta Delgada.

Nas sessões estiveram presentes oradores e participantes vários, envolvidos nas dinâmicas locais de cada um dos territórios envolvidos.

MOSTRA DO MUNDO RURAL E ENCONTRO

Para iniciar a preparação destes dois eventos previa-se a constituição de um grupo de trabalho constituído por técnicos da Rede Portuguesa LEADER+, das DRA, de alguns GAL e das entidades parceiras para programação e realização do trabalho inerente à Mostra e Encontro do Mundo Rural. Este grupo seria coadjuvado por consultores e peritos na área de comunicação, marketing e designe.

No final do ano de 2004, o grupo deveria apresentar uma proposta de plano de trabalho, orçamento e plano financeiro e estrutura organizativa para aprovação pelo Gestor do Programa.

Durante o ano de 2004 realizaram-se diversas reuniões com a Federação Minha Terra para equacionar a realização da II Mostra do Mundo Rural, tendo por base uma proposta apresentada pela Federação com fundamentação, modelo organizativo, estrutura de funcionamento, orçamento e financiamento.

Dada a natureza do evento, os meios técnicos e financeiros previstos como necessários para garantir a qualidade deste evento, considerou-se não estarem reunidas em 2004 início de 2005 as condições que garantissem o envolvimento da tutela.

SEMANAS ANIMADAS

Em 2004 concluiu-se as actividades do contrato celebrado com a ProRegiões em 2003, para a prestação de serviços de "Organização e Promoção de Semanas Animadas no Espaço LEADER+".

A organização e promoção das Semanas Animadas no Espaço LEADER+ tinha como finalidade divulgar a imagem de qualidade dos territórios e dos produtos do mundo rural, promovendo uma maior aproximação do mundo rural e das suas iniciativas com as populações urbanas e procurando novos mercados para os seus produtos e territórios. As semanas animadas consistiram na criação de um conjunto de animações calendarizadas e temáticas, realizadas na Loja do Mundo Rural em Lisboa, segundo três grandes áreas: produtos agro-alimentares, festas rurais e turismo.

O contrato previa a realização de 6 Semanas em 2003 e 10 Semanas em 2004. Em 2004 foram organizadas Semanas Animadas sobre os seguintes temas: Entrudo, pão, turismo, queijos, enchidos, ervas aromáticas, compotas, mel, Maias, e Festas do Bodo.

Sendo as Semanas Animadas um espaço de divulgação do Programa LEADER+, dos seus territórios e dos GAL, segundo informação da ProRegiões entidade responsável pela sua dinamização, desde a fase de preparação que se solicitou a colaboração dos GAL, tendo sido recebidos diversos contributos: informações sobre produtos, produtores, artesãos, empresas dos territórios LEADER+ a divulgar ou a estarem presentes no espaço da Loja do Mundo Rural, e informação sobre imprensa regional a contactar e com interesse para a divulgação das acções.

Como avaliação global da realização desta actividade salienta-se:

- a realização de animações várias que promoveram produtos, artesãos, produtores, animadores, empresas, de diferentes regiões, que estavam associados à temática dessa semana, por motivos geográficos, culturais ou económicos. Durante as 16 Semanas Animadas estiveram presentes na Loja do Mundo Rural: 27 artesãos, 63 produtores, 166 produtos, 3 grupos de animação e 6 empresas de turismo.

- a divulgação das semanas animadas teve resultados muito positivos permitindo uma maior visibilidade dos produtos, produtores, artesãos, Programa LEADER+ e Loja do Mundo Rural. Da campanha de divulgação, destacam-se alguns dos resultados obtidos, dado o seu impacto junto da opinião pública nacional: publicação de 7 anúncios em jornais e revistas de grande divulgação (Jornal Público, revistas Elle, Pais e Filhos, Guia Shopping e Best Guide of Lisbon), a participação em 7 programas de televisão (TVI, Sic Mulher, Sic Notícias, Canal Viver Viver), 2 programas de rádio (Rádio Renascença e Rádio Oxigénio), tendo sido divulgados os temas e produtos das semanas em destaque e o seu enquadramento no Programa LEADER+; a publicação de 25 notas de imprensa e reportagens em diferentes órgãos de comunicação; a actualização do site da Rede Portuguesa LEADER+ e da Loja do Mundo Rural e no Jornal Pessoas e Lugares.

PARTICIPAÇÃO EM REUNIÕES, SEMINÁRIOS A NÍVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

Bélgica - Ponto de Contacto

PUBLICAÇÃO DE MATERIAL DE DIVULGAÇÃO E PROMOÇÃO

Como contributo para a divulgação do PIC LEADER+ e da Rede Portuguesa LEADER+ previa-se a concepção e produção de um conjunto de material diverso com uma imagem criativa e inovadora.

Durante 2004 concluiu-se o processo de concurso de ideias promovido em colaboração com os GAL, nos territórios LEADER+, para o logotipo da Rede Portuguesa LEADER+, tendo sido seleccionado o actual logotipo entre 10 propostas apresentadas.

Foram ainda produzidos outros materiais tais como:

- 1 Brochura sobre o LEADER+ em Português, tendo sido traduzida para inglês, aguardando a sua edição.
- Blocos e sacos de pano com o logotipo da Rede
- Cartazes de divulgação do LEADER+
- um Dossiê para uso múltiplo

CHALLENGE LEADER +

Esta actividade foi integrada na 1ª oficina de cooperação e da sua realização pode-se concluir que foi muito positivo para a rede o envolvimento dos técnicos noutras actividades de animação que, embora complementares às actividades, resultaram num reforço de energias e vontades que ajudaram ao desenvolvimento do programa de actividades.

Lisboa, 8 de Fevereiro de 2005

Rede Portuguesa LEADER+